



**קריית מלאכי**  
לחלום • לשאוף • להגשים



**2025**



מספר תושבים  
**כ-30,000**

עיר הטרוגנית  
**וצעירה**

36% – לידה עד גיל 18

32% - צעירים 18-40

\*הנתונים לפי משרד הפנים נכון ל-31.12.2024.



ממוקמת  
**במרכז  
הארץ**

## קפיצת מדרגה

בעשור האחרון קריית מלאכי קפצה מדרגה בתחומי הדמוגרפיה, האיתנות הכלכלית, התכנון האורבני, המוביליות החברתית והחינוך.



### חינוך

עלייה של 210% במס' הנערים  
המשתתפים בתנועות נוער |  
90% אחוז זכאים לתעודת בגרות  
בשנת תשפ"ב | עלייה של 25%  
במס' הסטודנטים ב-4 שנים  
האחרונות - כ-700 סטודנטים  
לתואר ראשון ושני.



### מוביליות חברתית

הקמת פורומים ותוכניות  
לטיפול בנושא מלידה  
לתעסוקה



### תכנון אורבני

הקמת שכונות חדשות,  
חידוש שכונות וותיקות,  
התייעלות אנרגטית  
ופיתוח אזור תעשייה  
מלאכיטק חדשני



### איתנות כלכלית

מגירעון שוטף  
ומצטבר לחיסול  
גירעון ותוכנית  
המראה ופרויקטים  
מניבי הכנסה



### דמוגרפיה

הגירה חיובית: מ-  
5,850 משקי בית ל-  
7,863 (29,000)  
תושבים)



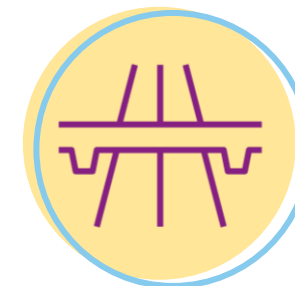


# תעודת זהות

## הגירה חיובית ושכונות חדשות



**בנייה של שכונות חדשות –**  
מענה למשפחות וזוגות צעירים  
מהמרכז הצפוף



**נגישות - 40 דק' מירושלים,**  
ת"א, באר שבע, קרבה לנמל אשדוד,  
כביש 6 ורחובות.



**בלב אזור  
חקלאי**



**שטחי אזור  
תעשייה בפיתוח**

2

שינוי דמוגרפי שעלול לשנות את  
האופי הייחודי של העיר



1

מצב סוציו-אקונומי נמוך שמשפיע  
על תמונת העתיד מיטבית

אשכול 3 בלמ"ס

18% מטופלי רווחה

14.3% אקדמאיים

שכר ממוצע לשכיר – 8,112 ₪

שכר ממוצע ארצי – 11,277 ₪

\*הנתונים לפי למ"ס לשנת 2021



**מרכז כלכלי אזורי** בלב המרחב הכפרי  
קריית מלאכי תשמש מוקד כלכלי אזורי,  
וצומת חיוני בין ירושלים, תל אביב ובאר  
שבע, תוך מינוף הנכסים הייחודיים שלה,  
הגאוגרפיים והדמוגרפיים.



## פיתוח העיר

קריית מלאכי תכפיל את עצמה  
תוך עשור, תוך שמירת תחושת  
המשפחתיות, הקהילתיות  
והסולידריות החברתית.



**שירותים עירוניים איכותיים**  
עיריית קריית מלאכי תספק שירותים  
מוניציפליים מצוינים, תוך דגש על  
שקיפות, הגינות ושירותיות.



**מודל למוביליות חברתית**  
עריית מלאכי תשמש מודל לקידום  
מוביליות חברתית, ומרחב  
לחדשנות חברתית וחינוכית.





# פיתוח העיר



פיתוח העיר מזרחה  
(2020-2040)



התחדשות עירונית  
בשכונות הוותיקות



הכפלת העיר  
תוך עשור



# פיתוח העיר שכונות חדשות



## שכונת גבעת הסביונים

401 - יחידות דיור

אוכלסו 273 יח"ד

הכפלת העיר תוך עשור  
והקמת שכונות חדשות

## נאות הכפר

כ-310 יחידות דיור

150 יח"ד קיבלו היתר,  
מתוכם 49 יח"ד קיבלו  
תעודת גמר

## כרמי הנדיב

כ-3,205 יחידות דיור

אוכלסו 780 יח"ד

מלאכי טק

## המחנה הצבאי

כ-1,800 - יחידות דיור

שלב א' 822 יח"ד -  
כל ה-822 יחידות אוכלסו.  
שלב ב' - 981 יח"ד ממתין  
לפינוי בסיס המחנה הצבאי.







קריית מלאכי  
לחלום • לשאוף • להגשים

# פיתוח העיר

## פיתוח העיר

### מזרחה

(2020-2040)

1 חיבור לרכבת ישראל

2 השלמת קרקע להתחדשות עירונית

3 חיבור לכביש 6

4 קרבה לצירים מרכזיים

## תוואי כביש 39 תיאום עם חוצה ישראל

בינוי עירוני

עירוב שימושים

תעשייה ופארק

פארק

מסוף מטענים

מאגר מים

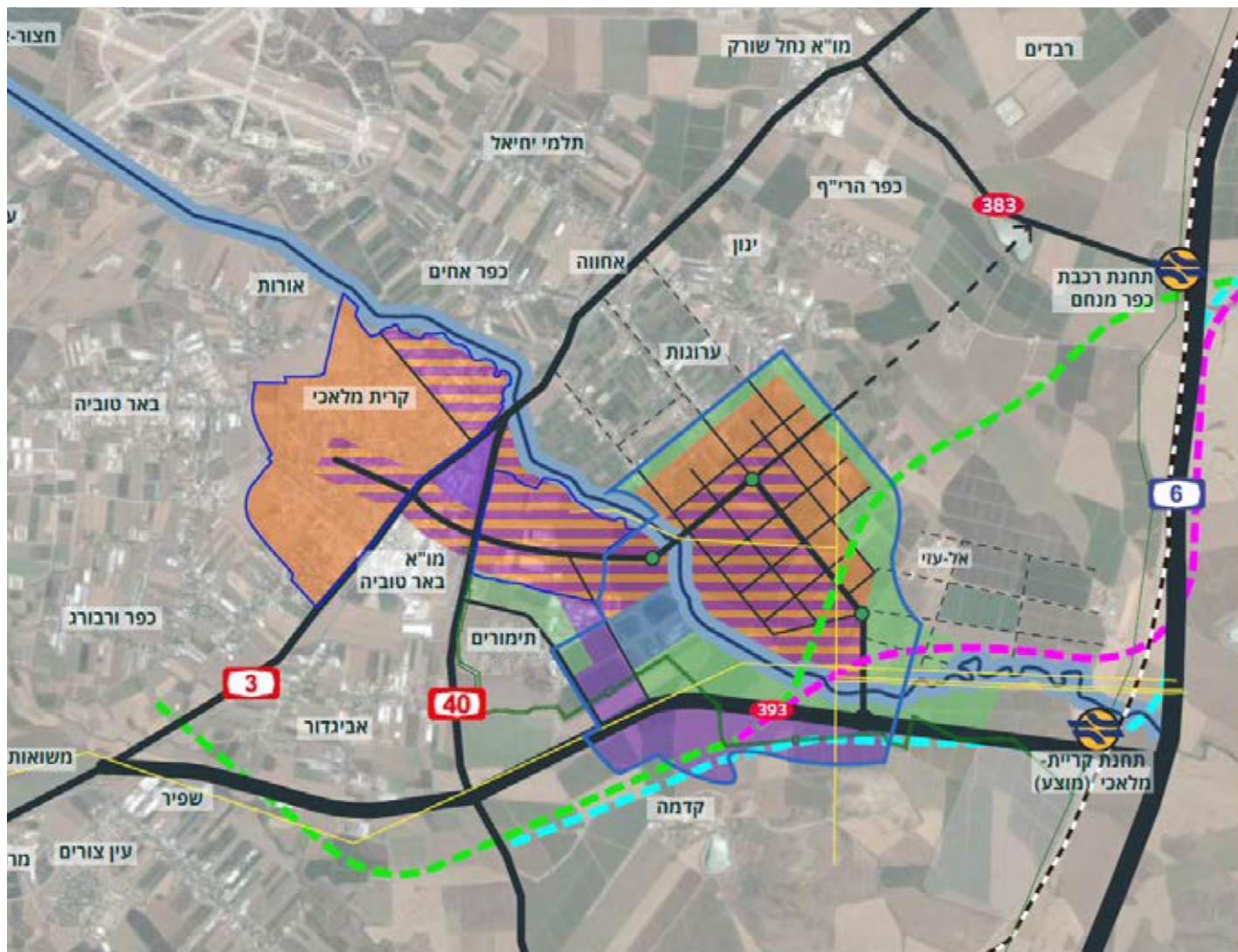
נחל

קו חשמל

חלופה 1 - חוצה ישראל

חלופה 2 - חוצה ישראל

חלופה 3 - חוצה ישראל







# מרכז כלכלי אזורי



**מלאכיטק**



**שיקום ופיתוח  
מרכזים מסחריים**



**האגף לקידום  
עסקים**



**מנועי צמיחה  
כלכליים אזוריים**



## "מלאכיתק" פארק תעשיות העתיד אגרוטק, פודטק וציוד רפואי

**תעסוקה איכותית:** משיכת מעסיקים בתחומים  
הטכנולוגיים המגדילים את מכסת המשרות האיכותיות

**עידוד יזמות:** קידום חממות טכנולוגיות,  
מרכזי פיילוט ושיתופי פעולה חדשניים

**אקו סיסטם:** חיבור כלל תחומי הפעילות (איתנות כלכלית,  
חינוך, קהילה, תעסוקה וכו') לחזון ויצירה משותפים.







# פיתוח העיר

## אגף קידום עסקים



שינוי תב"ע  
א. תעשייה ישן



הקמת קהילת  
עסקים מקומית



טיוב תהליכי השירות  
לעסקים, התרת חסמים  
ודיגיטציה



תהליך אסטרטגי לזיהוי,  
תכנון והתחדשות שטחי  
המסחר בעיר





# מודל למוביליות חברתית



מינהלת  
יישובית -  
מלידה  
לתעסוקה

חיזוק הזהות  
והשייכות

אקוסיסטם -  
STEM

קהילה  
מובילה חזקה  
ומשפיעה



# מודל למוביליות חברתית



יעדים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ציון ממוצע של 90 נקודות במיפוי השפה.</li> <li>• 50% מהמאותרים בשנה עם עיכובים התפתחותיים יהיו פעוטות עד גיל 3 - יעד חדש שנקבע בשנת 2025.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% מילדי כיתות ב קוראים.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50% מבני ובנות הנוער בעיר פעילים בפעילויות בלתי פורמאליות.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• עלייה באחוז הזכאים לתעודת הבגרות מ- 55% ל-80%.</li> <li>• 50% זכאים ל-5 יח"ל באנגלית.</li> <li>• 20% זכאים ל-5 יח"ל במתמטיקה.</li> <li>• 7% זכאים ל-5 יח"ל מדעי המחשב.</li> <li>• 7% זכאים ל-5 יח"ל פיזיקה.</li> <li>*מדעי המחשב ופיזיקה - יעדים חדשים שנקבעו בשנת 2025.</li> <li>*עליה מ-50% ל-70% במדד מוטיבציה ומסוגלות בתחומי ה-STEM.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,000 סטודנטים בכל שנה.</li> <li>• 30% מהסטודנטים לומדים לתואר בתחומי ה-STEM.</li> </ul>
הישגים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• עליה מציון 54 לציון 80 במיפוי השפה.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 93% מילדי כיתות ב' קוראים.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• עלייה מ-19% ל-40% בקרב בני נוער המשתתפים בפעילות תנועות הנוער בעיר.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• עלייה 55% ל-87% זכאים לתעודת בגרות.</li> <li>• 79% ניגשים ל-4 יח"ל אנגלית (46% מתוכם ניגשים ל-5 יח"ל).</li> <li>• עלייה מ-2% ל-12% ניגשים ל-5 יח"ל מתמטיקה.</li> <li>• עלייה מ-50% ל-77% במדד מוטיבציה ומסוגלות (כללי).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• עלייה מ-430 ל-656 סטודנטים.</li> </ul>

# מודל למוביליות חברתית

## אקוסיסטם – STEM

מיומנויות למידה של המאה ה-21

גיוס של מירב הכוחות בעיר ובאזור לעבודה משותפת שמטרתה להכין את הילד לאתגרי המחר.







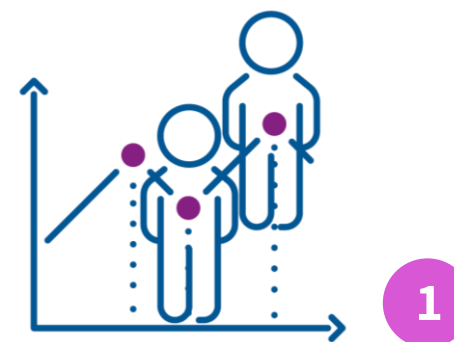
קריית מלאכי  
לחלום • לשאוף • להגשים

# מודל למוביליות חברתית

## אקוסיסטם - STEM

מיומנויות למידה של המאה ה-21

### מתמקדת בשלושה צירים:



1 הגדלת מספר התלמידים  
הניגשים לבגרות מוגברת  
במקצועות ה-STEM (מדעים,  
פיזיקה, מתמטיקה וטכנולוגיה)



2 לחלום, לשאוף, להגשים - חיזוק  
הציר המנטאלי והגברת תחושת  
המסוגלות בקרב התלמידים על  
ידי צוותי ההוראה



3 הגדלת החשיפה ויצירת  
הזדמנויות בקרב  
התלמידים ללימוד  
קוד וטכנולוגיה



# מצוינות ואיכות ארגונית



שיפור השירות  
לתושב

התייעלות  
וחיזוק התשתיות  
הארגוניות

אופטימיזציה  
של עבודת  
העירייה



# מצוינות ואיכות ארגונית

התייעלות וחיזוק התשתיות הארגוניות

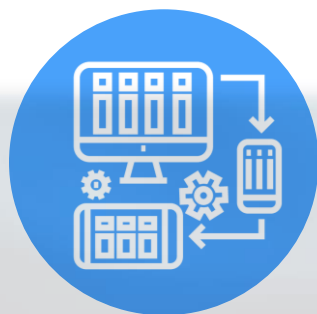


# מצוינות ואיכות ארגונית

## אופטימיזציה של עבודת העירייה



ניהול שותפויות  
ומיצוי משאבים



תהליכי  
דיגיטציה ברשות



הובלת תהליכי עומק  
בעירייה ובעיר



קבלת החלטות  
מבוססות נתונים





# מצוינות ואיכות ארגונית

## שיפור השירות לתושב

1 הקמת אגף שירות לתושב

2 הקמת מוקד הפעיל 24/6

3 הטמעת תורת עבודה בתפיסת שירות "השירות שלנו אדיב, יעיל ומבוסס על שקיפות"

4 סקר שביעות רצון לתושבים פעמיים בשנה

5 אמנת שירות חוצה ארגון

6 קביעת תקנים לזמני איכות הטיפול

7 הרחבת אפשרויות ההתקשרות באון ליין





# פרויקטים ייחודיים

## פיתוח כלכלי

- התחדשות המרכזים המסחריים במרכז העיר
- פרויקטים להתייעלות אנרגטית – ייצור וחסכון באנרגיה
- גגות סולריים על מבני ציבור
- עמדות טעינה
- מתקן קוגנרציה
- הקמת מאגרי מים וגז באזור התעשייה
- פרויקטים כלכליים נוספים מניבי הכנסה לרשות

## תשתיות ומרחב ציבורי

- טיילות חדשות
- שוק עירוני
- עבודות פיתוח וחידוש התשתיות
- הנגשה

## חינוך וקהילה

- פתיחת בית קק"ל למצוינות
- מבנה חדש לאגף לשירותים חברתיים
- מבנה חדש למרכז צעירים
- קאנטרי קלאב
- בניית מוסדות חינוך חדשים: עציון, בית יוסף, חב"ד בנים ובית ספר לחינוך מיוחד
- מתחמי גני ילדים
- מעונות יום
- מתנ"ס קטן ובית נובע
- מרכז מורשת יהדות אתיופיה
- בניית האנגר לאירועים והופעות
- מרכז לאומנויות הבמה
- מרכז מוזיקה ומחול
- בית הראשונים
- מרכז צמיד (בית הורים וילדים)

